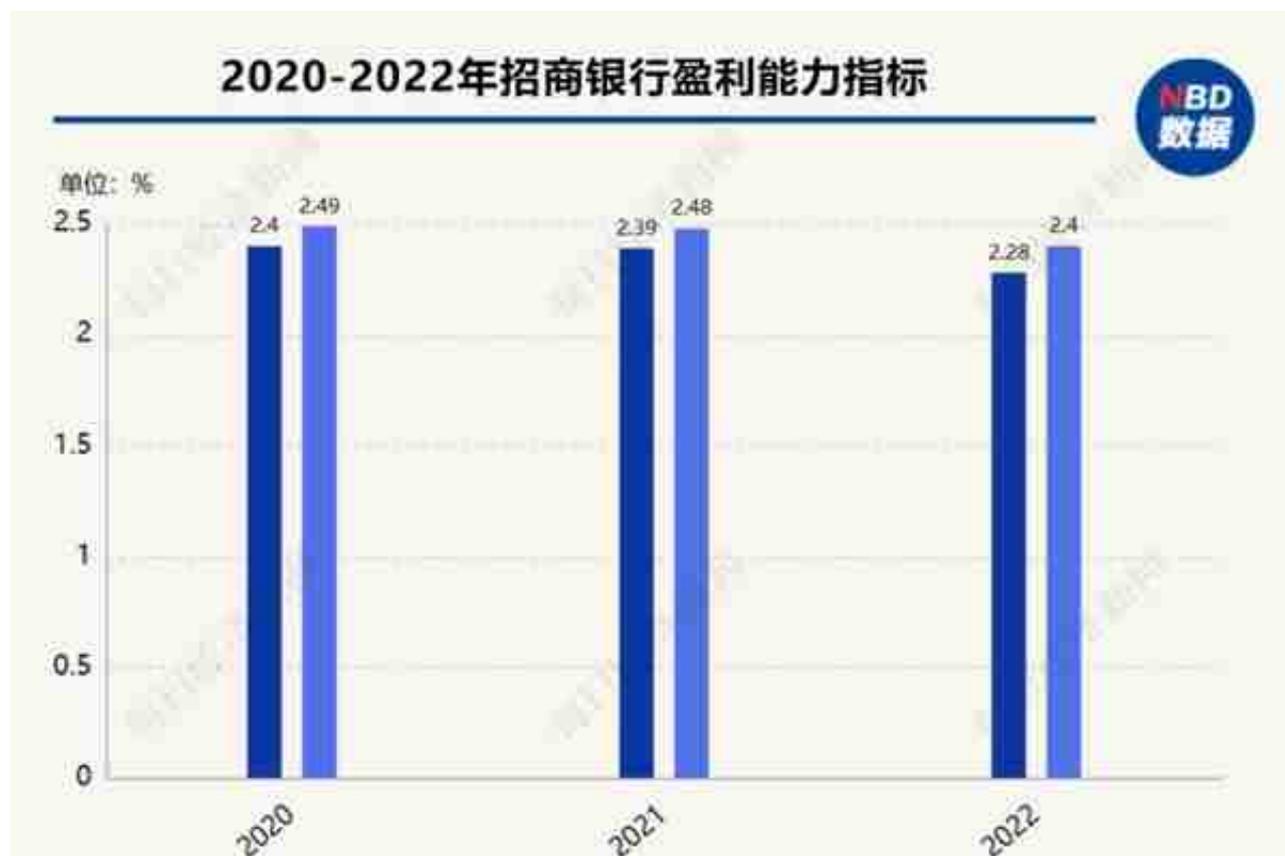


每经记者：赵景致 每经编辑：马子卿

3月27日，招商银行（SH600036，股价34.21元，市值8627.7亿元）召开2022年度业绩发布会，对招行2022年经营整体情况进行了阐述，并对投资者的提问做出了回应。



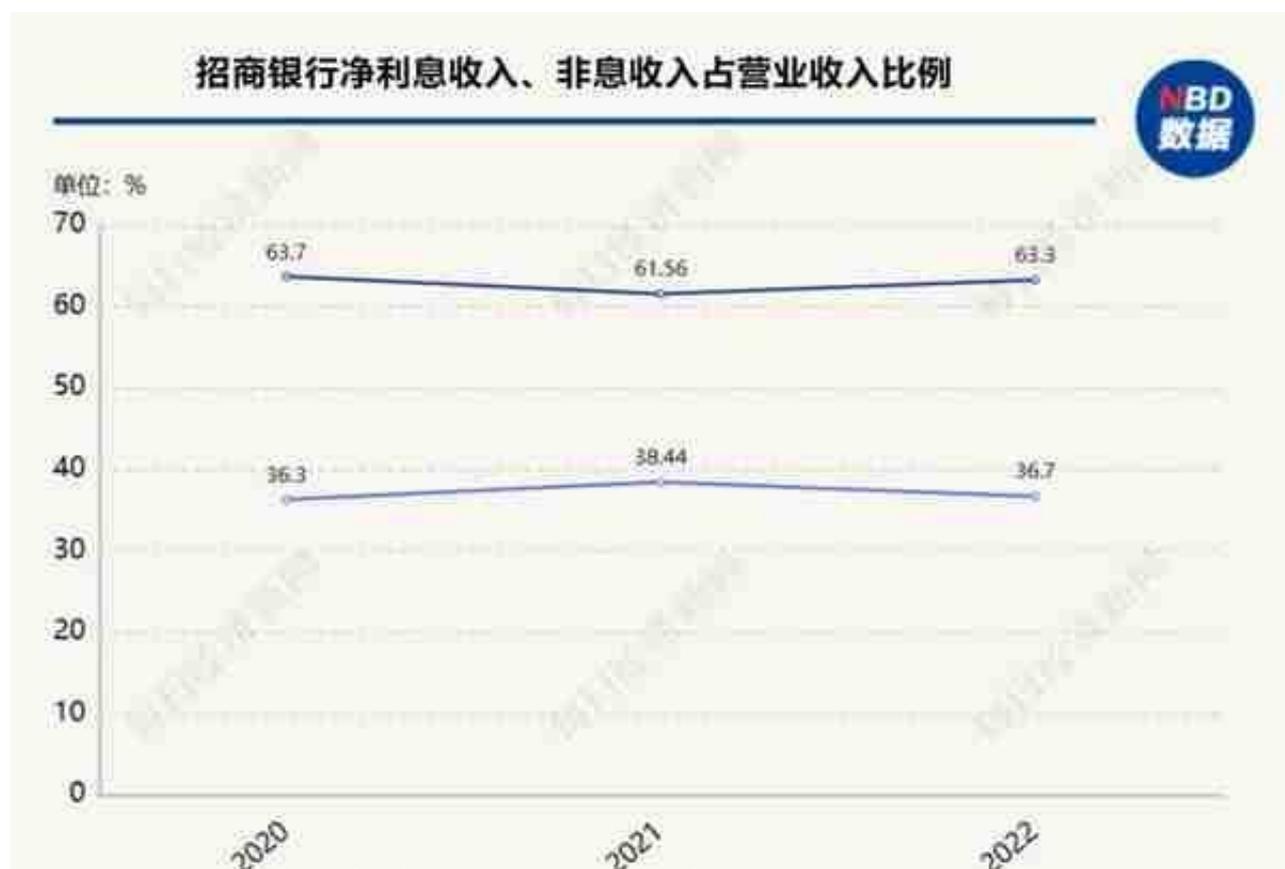
今日，招商银行董事长缪建民在2022年业绩发布会上表示，在利率进入下行周期，净息差收窄的情况下，一方面控制重资本业务的质量，另一方面做大轻资本业务，可以增强穿越周期的能力。

缪建民表示，商业银行的业务简单来说分两类，一类是消耗资本承担风险的表内业务，主要是贷款业务、自营的投资业务等；一类是不消耗资本的、不承担主要风险的表外业务。“消耗资本、承担风险的表内业务，主要赚的是净息差和资本利得。不消耗资本或不承担风险的业务，表外业务赚的是管理费和手续费。”

缪建民将前一类需要消耗资本的业务称为重资本业务。“传统的商业银行做的大多数都是重资本业务，即贷款再加上自营的金融投资。也有轻资本业务，但轻资本业务占比不高。”

缪建民指出，从银行经营的角度来讲，出现系统性问题几乎都出在重资本业务上，轻资本业务哪怕没做好，产生系统性风险的概率较低，所以强调要做强重资本业务

。而轻资本因为不承担风险或风险较低，收的是管理费和手续费，不消耗资本，所以对轻资本业务而言，大就是强。



缪建民认为，招行的轻资本业务总体上比较大，但是还不够大，要继续提升，所以要继续加大财富管理和其他收费型的业务。

## 行长王良：大量赎回的时期已经过去，理财规模保持着稳定的水平

今日，招商银行行长兼首席执行官、董事会秘书王良在2022年业绩发布会上表示，去年中国的银行系的理财子公司由于受到利率波动，估值下行，有很多产品跌破净值，导致了大量赎回现象，招银理财子公司和其他同业都出现了共同的这样的问题。

“由于净值波动导致客户赎回引起的流动性管理压力，我们也进行了认真总结和反思。”王良表示，“因为理财子公司在中国的金融业中是新生事物。招银理财成立只有三年多的时间，所以现在从经营策略上来讲，母行对招银理财子公司的要求是稳定规模、优化结构、提升能力。”

稳定规模方面，

王良指出，在目前这个阶段不追求规模做得有多大。他表示，“过去理财产品主要以固收类和现金管理类产品为主，固收类产品规模更大，债市一波动，导致回撤幅度很大，很多投资者对银行系理财产品不理解，导致大量赎回。”

优化结构方面，

王良表示，“在目前，中国市场的投资者对银行系理财产品不怎么理解的情况下，不宜贪大求快，要稳定规模，优化结构，丰富我们的产品线，加大权益类资产的配置。”

提升能力方面，

王良认为，“投研能力、风险管理能力、产品创新能力、系统科技支持能力要加强，支持我们未来发展会更加长远。”

王良表示，今年目前债券市场整体利率保持稳定，去年大量赎回的时期已经过去，理财规模保持着稳定的水平，要将夯实内功、提升能力作为今年主要工作。

## 副行长朱江涛：预计招行房地产行业风险大概率会在今年基本出清

招商银行副行长兼首席风险官朱江涛在发布会上表示，总的来看，2022年全行的房地产风险得到了充分的释放。2023年招行的房地产行业的风风险大概率会基本出清。