

“满湖水色净娟娟，正是春风二月天。”红梅盛绽的太湖西南岸，浙江最北端的长兴正迎来另一种更为持久的盎然春意——众多工业项目“落地开花”。

长兴县行政会议中心大会议室里，这段时间多了一块长7米、宽2米的巨型展板，上面展示的是48个全县亿元以上产业项目推进表。表中建设内容、开工时间、上月进度和本月进度等信息一目了然；一旦有新项目签约或项目有新进展，该表都会实时更新。

这张推进表是“长兴速度”的一个象征。2018年至今，该县已签下亿元以上产业项目132个，总投资1092.3亿元。其中，工业项目110个，总投资929.4亿元。

地处长三角中心腹地的长兴，立足政府有为，招大引强扩投资，力促生产要素向优质高效领域流动，做强实体经济。

工业是实体经济的主体。当工业项目数量、体量和有效投资总量的历史纪录不断被刷新，这座曾以煤矿与建材闻名的浙北小城正探路实体经济的长兴之道。

全县“一盘棋”

“快、准、狠”抢项目

春节过后的一天，为跟踪几家省外汽配企业的投资信息，长兴驻上海招商处主任李小良一天内辗转上海浦东、金山和省内平湖三地。当晚8时，刚踏上返程高铁的他马上把整理好的信息发至县商务局。

像李小良这样的招商员，长兴有100多名，常年奔走于北京、广州、深圳、上海、杭州、苏州、昆山等地。这些训练有素、经验丰富的“哨兵”，贡献了全县近三分之二的有效项目信息。

“这几个项目高度契合县里新能源汽车关键零部件产业，邻省也有城市感兴趣，我们必须抢在前面！”接到“情报”，县商务局连夜开起微信会议。大家结合投资信息细细查阅全县各平台要素资源库，结果马上出炉：推荐吉利长兴汽车配套产业园作为首选考察地。李小良随即联系投资商，当晚敲定考察行程。

长兴人意识到，与长三角其他城市相比自身优势并不突出。县商务局局长郭连伟直言，面对激烈的外部竞争和相对短缺的县域要素资源，要避免被虹吸的命运只有主动出击“抢”项目。

对于长兴人的主动和务实，台商王福全深有感触。作为台资企业威福信机械（浙江

)有限公司董事长，去年6月，他走访浙江、安徽多地为企业选择落户地。到访长兴泗安镇是在一个周末，他试着联系镇政府，希望请当地干部介绍一下情况。挂断电话后不到10分钟，镇党委书记王国良就匆匆赶来。被王国良热情、专业的推介打动，王福全当天就决定将企业落户泗安，3天后完成签约。

渴望项目的不仅仅是招商员。长兴有个规定，分管县领导必须每周外出招商，乡镇和部门主要领导必须保证一半以上的时间用于项目招引和服务。“不是外出考察项目，就是在镇里接待客商，或在现场服务企业。”和平镇党委书记张宇说，一年365天中，有200多天都在为项目忙碌。

当各个层级的招商员在外“攻城陷阵”时，一个倾全县之力组建的“智囊团”坐镇后方运筹帷幄。在长兴，每月都要召开全县项目引推例会，县四套班子领导听取选商引资汇报，分析形势、研究对策。同时，该县还整合各部门信息，建立工业平台要素资源库，什么样的项目落到哪个平台，能配套哪些政策，前方的招商员在谈判时都“心里有数”。一个由发改、经信、环保等部门参与的项目预评审工作组，则对重点在谈项目进行预评价，如环保、安全等指标不过关则一票否决不再跟踪，确保招引工作精准发力。

“主人翁”态度

力推项目早投产

“快、准、狠”招引项目，“妈妈式”服务推进项目。为推动项目早投产、早达效，长兴结合深化“最多跑一次”改革，将“保姆式”服务升级至“妈妈式”服务。这一点在总投资251亿元的太湖龙之梦项目推进过程中体现得淋漓尽致。仅去年一年，长兴就为该项目召开协调会12次，解决问题400余个，为龙之梦项目由建设转运营奠定了基础。

去年2月，长兴经济技术开发区一片1000多亩的空地，迎来总投资326亿元的吉利新能源汽车项目。“汽车工厂对地基的要求非常高，为确保不沉降，必须填下3米厚的宕渣，共需石料650多万吨。”项目刚开工，项目经理黄晓东就挠起了头皮：上哪儿找这么大规模的石料供应商？

情况立刻被送至县重大项目专题例会。在长兴，针对龙之梦、吉利等百亿级项目，都会成立由县委主要负责人任组长的专项服务领导小组，定期召开重大项目专题例会，督促、检查、协调项目建设过程中遇到的问题。专项服务领导小组发现，南太湖废弃矿山整治工程产生的大量矿渣，正好可以派上用场。

更令黄晓东惊喜的是，为确保矿渣符合“粒径不超过300毫米”的标准，开发区10

多名后备干部主动当起“监工”，连续几个月三班倒，协助项目方做好矿渣质量监测、就地破碎等工作。目前吉利整车和变速器项目均已完成桩基工程，变速器项目已开始基础开挖。

这种“妈妈式”服务已成为每个落户长兴的亿元以上工业项目的标配。县里根据项目建设的重要节点，编制推进时间表，每月实地督查项目进度和质量。同时，深化“最多跑一次”改革，每个乡镇配备2至3名代办员，负责无偿代办项目开工建设、竣工验收和生产经营等环节的所有行政审批手续，并为在审批方面存在问题的项目主动出谋划策，及时协调办理。如今，长兴已基本实现2个工作日完成常态化企业开办、60天完成一般企业投资项目开工前审批。

高效优质的服务推动项目建设不断跑出“加速度”，其中，总投资106亿元的爱康科技异质结太阳能电池项目更是创下了签约后42天开工的新纪录。据统计，该县去年引进的亿元以上工业新项目目前开工率达75%，今年上半年力争达到90%以上。

抓顶层设计

大项目孕育新动能

招引拼速度，推进拼服务，在铆足劲抓有效投资的长兴，各乡镇、平台对引进项目的“争夺战”却打不起来。

“这与完善的顶层设计密不可分。”县发改局副局长唐亮道出个中奥秘。2018年，该县重新划定全县99.37平方公里工业区块的边界，确定六大工业平台，并围绕“4+3”重点产业体系确定重点发展方向，引导其错位化、特色化发展。同时，严格划定乡镇工业边界，倒逼边界外企业搬迁、腾退，一些不适合发展工业的乡镇在考核上实行“考绿不考工”。

至此，一张体现高质量发展意图的产业版图被清晰划定，并以资源要素差别化供给的手段加以固化：2018年，该县通过向上争取和自身挖潜新增的3054亩工业用地指标全部落至六大工业平台，能耗、水耗、排污等指标也向平台集聚。

作为六大工业平台之一的煤山镇已尝到甜头。“我们在装备投入、科技创新、人才引进等方面给予落户项目诸多支持，尤其是新拓展了2500亩工业用地，为承接爱康科技等百亿级项目提供了空间。”煤山镇镇长邵永杰介绍，去年该镇共引进亿元以上工业项目17个，总投资162亿元，投资额比上年增长850%。

在长兴，六大工业平台已成为培育新动能的主战场，去年共完成工业有效投资124.7亿元，占全县工业性投入的64.2%。落户平台的企业一方面优先享受县委、县政

府出台的相关扶持政策，优先申报国家和省、市有关项目、试点；另一方面，还必须满足亩均税收30万元以上、亩均投资强度400万元以上、亩均产值500万元以上等条件。正向激励与反向倒逼相结合，确保投资的有效性与质量。

与此同时，长兴正加快推进工业低效企业达标提质，去年共淘汰整治“低散乱”企业341家。目前，该县纺织行业的新一轮整治提升已启动，旨在加快传统块状经济向现代产业集群转变。

工业兴则实体兴，实体强则县域强。长兴县委主要负责人表示：“政府有为就是实实在在的竞争力，我们通过积极作为招大引强扩投资，促进资源要素向优质高效领域集聚，实现动能转换，最终推动实体经济大振兴。”

数据显示，2018年，长兴实现地区生产总值609.8亿元，增长8.5%；战略性新兴产业增加值和高新技术产业增加值分别增长9.9%和9.5%，分别占规上工业增加值的27.6%和42.8%。众多工业项目的落地开花已然成为该县稳增长、调结构的主要动能，为其实现高质量赶超发展打下坚实基础。