

“秃鹫”的盛宴：1400万受让近7亿不良债权，2年内转手获利数倍

秃鹫，一种大型禽类，性喜食腐。那些在市场上以不良资产处置——买进不良资产后，通过诉讼追偿、资产重组、资产置换、破产清偿等方式处理不良债权，从中获利——为业的公司，也被形象的喻为“秃鹫投资者”。

在中国大陆，四大政策性AMC，从某种程度上来说，扮演的就是这个角色。不过，比起这样的“中”字头大咖，还有大量默默无闻的人厕身期间，享受不良资产处置的盛宴与狂欢。

王利军就是这样的人。2016年8月3日，其名下的江苏金锡房产集团有限公司，以1413.84万元从江苏资产管理有限公司(下称：江苏资管)竞得了一个本息合计约6.92亿元、包含23个债务方的债权包。该债权包最初由中国农业银行公司无锡分行(下称：农行无锡分行)对外挂牌拍卖，江苏资管以1370万元竞得。

拿到该债权包后，仅其中4个债务方的相关债权，经金锡房产以诉讼追偿债权、再次转手抵押物、以及出租经营等方式眼花缭乱的腾挪之后，在近2年的时间内即获利数千万元。

值得玩味的是，其中一笔本金1622.81万元、至2016年本息3489.76万元的江苏昆山神奴毛纺厂的债权，无锡农行打包出售时价格不足百万元，在两年时间内，经过3次转手后，以4300万元的价格向外征集买家。

这背后是怎样的不良资产处置“江湖”？

昆山神奴毛纺厂债权处置的跌宕路径

2018年5月13日，江苏常熟惠信诚智能电子科技有限公司(下称：惠信电子)开始在网上公开转让其所拥有的昆山神奴毛纺有限公司和昆山锦城毛纺有限公司的土地和厂房，挂牌转让价格为4300万元。

2018年12月、2019年1月，经济观察报记者两次以意向购买者身份，联系该公司负责出售前述债权的张姓负责人，据其介绍，由于不动产权证等相关事宜尚未办妥，目前只能作前期考察和沟通，但是土地每亩100万元的价格，绝无让价空间。

事实上，惠信电子并非是其所转让的这宗资产的最初所有人，而是辗转受让自农行无锡分行出售的一笔不良债务包的一部分。

据江原苏省无锡市崇安区人民法院(下称：崇安法院)2005年7月的一份民事判决书

，至2005年6月，江苏昆山神奴毛纺有限公司对农行无锡分行下属的春申支行负债本金1622.81万元，昆山锦城毛纺有限公司为该笔债务担保方。至2016年，该笔债务本息合计3489.76万元。这笔债权即为前述6.92亿元债权包的一部分。

2016年，该债权与另外22笔债权一起打包出售，于2016年6月29日以1370万元拍卖、处置给江苏资管。

仅仅一周之后的2016年7月6日，江苏资管以1413.84万元向外征集意向重组方。不足一个月后，2016年8月3日，江苏资管与王利军担任法定代表人的江苏金锡房产集团有限公司(下称：金锡房产)签订《分户债权转让协议(债权)》，转让前述债权。之后，金锡房产开始分别追诉、转让这个债权包所含的债权与资产，成为这笔不良债权处置实际意义上的竞买者和获益人。

工商资料显示，金锡房产成立于1993年，主营业务为房地产经营与租赁、工程设计及工程承发包、房屋拆迁业务以及道路运输等。公司的法定代表人是王利军，1971年11月生，江苏无锡人。

一年多之后的2017年9月1日，金锡房产与自然人陆瑞兴就该债权包中的神奴毛纺的债权签署转让协议，转让价格不详。经济观察报记者获悉，陆瑞兴是金锡房产资产部副经理，并参股了金锡房产法人王利军任法人的4家公司，也是无锡人。

陆瑞兴拿到神奴毛纺债权后，时隔不足一年，再次将其转手，价格已飙涨至2602.4万元，竞得人为惠信电子。2018年5月15日，江苏省无锡市梁溪区人民法院(下称：梁溪法院)公告显示：2018年4月2日，梁溪法院在司法淘宝上公开拍卖神奴毛纺债权相关查封资产，以2462.40万元起拍。

惠信电子竞得这笔债权不足1月后，再次挂牌将其出售，转让价4300万元，是其竞买价的165%，价格涨幅之大，令人咋舌。

据神奴毛纺总经理张俊告诉经济观察报记者，无锡农行的这个包含23个债务方的债权包的债务是逐次剥离，神奴毛纺和锦城毛纺相关资产的剥离价为95万元；农行无锡分行相关负责人确认，处置价格在100万元左右。

