



为了避免退市，从股份回购到控股股东变更，华锐可谓使出了浑身解数，但是一切都已失败告终，华锐最终还是滑向了退市的边缘。

股份回购迷局

4月6日，上海证券交易所发布了关于对华锐风电科技（集团）股份有限公司及时任董事长兼总裁马忠予以公开谴责的决定。监管机构对马忠作出对公开谴责源自华锐一年多前股份回购。

2018年11月2日，华锐审议通过了《关于回购股份的议案》，回购报告中称将采用集中竞价交易方式回购公司股份，回购价格不超过人民币1.2元/股，实施期限为回购方案通过后不超过6个月的时间。回购资金总额不超过人民币2亿元，不低于人民币5000万元。

股份回购方案发布之后，华锐股价接连大涨。而在华锐发布上述股份回购议案之前，华锐股票价格在10月间曾两度跌至1元以下。

通常，当市场出现短期非理性下跌，股价普遍被低估时，通过实施回购计划提升每股价值，促进增量资金入市，有利于为股价稳定提供支撑。华锐通过股份回购的方

式提升股价无可厚非，但是，华锐的似乎只想提升股价，并没有真正打算回购股份，六个月后的回购结果也让人大跌眼镜。

2019年5月8日，华锐披露《关于回购公司股份的结果公告》称，截至2019年4月30日，公司回购股份计划已届满。公司累计回购股份100万股，占公司股本总额的0.0166%。回购累计支付的资金总额为人民币118万元，仅占回购计划金额下限的2.36%，公司未完成回购计划。

基于此，监管机构在对马忠的公开谴责中称：公司披露大额回购计划使市场及投资者形成相应预期。但公司未按已披露的股份回购方案实施回购，实际执行情况与披露的回购计划存在巨大差异。

此外，公开谴责中还提及，华锐推出股份回购的真实原因是部分股东考虑公司退市风险要求公司做出回购计划，其信息披露内容未反映其回购真实目的。

2017年3月，马忠临危受命，接任华锐董事长一职，成为继韩俊良、尉文渊、王原、肖群之后的第五位掌门人。彼时的华锐一方面深陷亏损困境，2015年和2016年连续两年亏损，累计亏损超过75亿元；另一方面则是历史遗留的债务和诉讼问题。

为了解决历史遗留问题，华锐付出了惨痛的代价。在监管机构公开谴责马忠后，马忠提出异议称：2018年，华锐持续经营压力较大，偿债压力较高，为解决历史遗留的债务、诉讼问题，支付和解金额5750万美元及1.56亿元人民币。

花式自救

2020年3月，华锐再次爆发股价危机。3月27日，连续10个交易日收盘价格均低于1元后，华锐发布了关于公司股票可能将被终止上市的第一次风险提示性公告。

这一次，为了解决退市危机，华锐先是祭出了董监高增持公司股份计划，然后又发布了引入了“外来者”的公告。

3月21日，华锐发布关于公司部分董监高增持公司股份计划的公告，包括公司董事长马忠、独立董事杨丽芳等11人的增持人民币共计265万元。