

【亿格用友】

推荐理由

南京工艺装备制造有限公司，作为一家老国企，通过整合 CRM、OA、PLM、ERP、WMS、MES 多系统应用，焕发出新活力，成为非标定制机械制造行业信息化应用典范，实现了多维度 CRM

客情、订单管控，敏捷接单评审与设计制造一体化，车间制造 MES 执行，生产过程可控、质量全过程追溯、成本精细化核算等应用。

企业简介

南京工艺装备制造有限公司，制造业单项冠军企业，在滚动功能部件领域潜心研究，专业制造，积累了 50 余年的丰富经验，并以技术、装备、规模、品牌、文化等诸多优势，在“大型、高速、高精、替代进口”方面独具特色，2017 年公司入选工信部首批制造业单项冠军培育企业。公司被中国机械工业联合会授予“中国机械工业质量诚信企业”、“中国机械工业名牌产品”

称号，管理成果“实施卓越绩效管理模式的经验”被授予“中国机械工业质量品牌标杆”称号。



南京工装通过一体化的整合应用，基本打通了以下应用：

- 完善的订单评审流程，保障订单的评审与交付。客户需求——> 技术评审——>

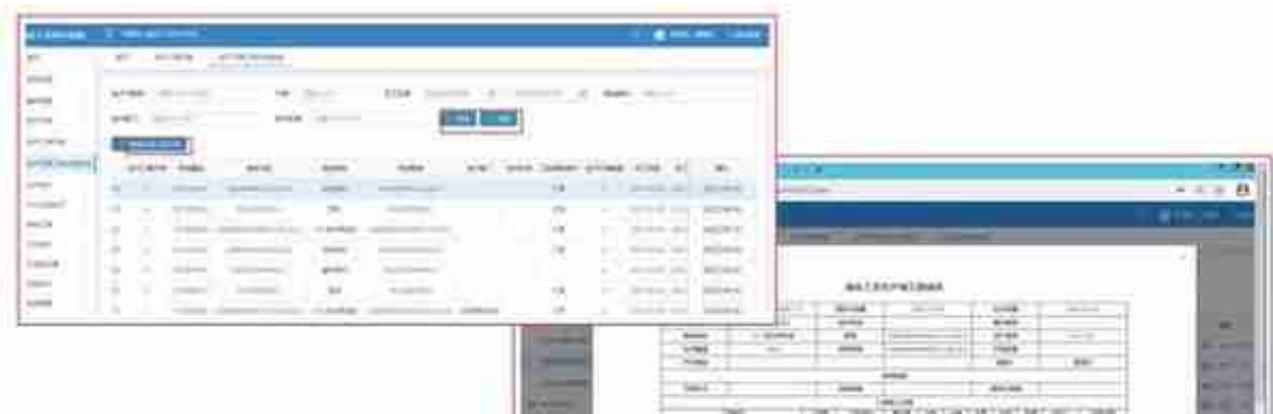
交期评审——> 价格评审——> 合同建立。通过 OA 与 ERP、PLM 的集成，完成从客户需求到技术评审、生产交期评审、营销价格评审全流程管理。

- 设计信息全面集成 ERP 系统。通过评审的客户需求，确认交期和合同后，转入技术中心进行详细设计，PLM 输出物料和 BOM、工艺，传递至 ERP，保障数据的规范化管理和高效传输。
- ERP 根据技术给出的令号（批号），执行 MRP 运算，下达物料采购计划、生产计划、委外计划；有效保障了企业的生产排程与供应的及时性。
- MES 强化过程管理。根据 ERP 的生产计划，传递至 MES 系统，结合 PLM 传递至 ERP 的工艺路线，ERP 将工艺路线、和生产计划信息传递至 MES，完成车间作业跟单的生成与打印。
- MES 过程扫码检验，实现高效、快速、可追溯管控。车间工序扫码开工、报工，准确统计工时数据，为成本核算提供数据支撑。
- WMS 仓储管理实现快速收货与发货。WMS 完成产品完工收货、采购收货，有效降低人工出错、实现现场快速准确收货

关键应用场景

实现异构系统的集成

南京工装采用的是第三方的 PDM 系统，通过 PDM 系统用友 U8 系统的集成，可以将制作物料数据和 BOM 数据从 PDM 系统传递到 U8 系统。通过 PDM 系统与 U8 一旦集成，可以实现 PDM 系统与 U8 系统有关物料、库存和 BOM 的传递。



MES 实现关键工序的拆分与合并

南京工装生产现场，因产品的精度高、工艺长，原来对过程中某道工序加工的不良问题，缺乏有效管理控制。产品不良有“返工”、“试流”、“回用”多种形式，现场手工单经常容易弄错，导致同批产品无法按期完成。导入MES，可以通过报表及时查询出每个批次产品当前状态和交期，能够有效避免，产品已到期，还有部分未加工完成带来的交期困扰，大大提高了客户的交货满意度。

类型	生产订单	工序类型	工序编号	工序名称
1	YCRU101180001	加工	0200	加工
2	YCRU101180002	加工	0300	加工
3	YCRU101180003	加工	0400	加工
4	YCRU101180004	加工	0500	加工
5	YCRU101180005	加工	0600	加工
6	YCRU101180006	加工	0700	加工

营销、设计、制造一体化

南京工装从商机开发、客户维护、人员分配，完成营销客户开拓；从客户需求录入、技术审批，完成产品评估与技术确认；从技术会审、生产会审、完成落单产品交期确认；从 OA 需求录入到 PLM 设计、ERP 数据同步；MES 与 ERP 合力完成计划生产与工序级管控。

项目	应用前	应用后
订单评审	3天	1天
设计出图后下达转产通知	1天	实时下发
基础数据录入生产系统	0.5天	实时传递
生产配置查询	每天专人线下登记	实时系统可查
工序外协跟单与结算	4个外协员，月末逐个与财务对账	全程系统化处理，实时查询数据进度，结算进度
生产计划编排和下发	2天	1小时
产品质量查询	1天	实时，输入批号追溯
采购订单执行情况分析	1天	实时
在库数量实时掌握	5天	实时（包括在库和在产）
仓库统计时间	3天	实时
库存准确率	80%以下	98%以上

客户证言

本次信息化建设，是南京工装一次自我革新，从 2017 年，我们开始筹备本次信息化改革，跟上国家的数字化转型号召，不断前行，我们希望能够探索和找寻到一条适合南工装、具有特色的信息化之路。南京工装借助用友 U8+ 是过程质量管控。用友 U8+ 系统、MES 系统、WMS 系统等多个管理工具，帮助我们提升了管理效益，尤其是过程质量管控。用友 U8+ 的成本核算也为我们全面掌握产品的成本，提供了有效的管理支撑。

——南京工艺装备制造有限公司总经理助理 曹总

专家点评

南京工艺装备制造有限公司，通过 U8+PLM+MES+WMS+OA 系统的整合应用，实现了设计制造一体化、智能工厂、业务财务一体化、人力协同一体化等应用，其精细化的成本管控、全过程的生产管控等已经成为行业智能制造的应用典范，相信通过企业持续的信息化创新应用，一定会为企业腾飞发展助力。

——广州市亿格科技有限公司