

4月25日消息，中电鑫龙（002298）2017年年度董事会经营评述内容如下：

一、概述

2017年，党的十九大胜利召开，宣告了中国特色社会主义进入新时代，开启了全面建设社会主义现代化国家的新征程。

2017年，公司认真履行《公司法》、《公司章程》等法律、法规赋予的职责。公司严格按照董事会战略结构调整，在组织结构上实行集团化运行模式，建立集团公司治理系统对集团企业的公司治理的保障作用，充分发挥集团管控职能，加强内部控制建设，提高公司规范运作水平，紧紧围绕全年经营目标，审时度势，统筹全面均衡发展，公司整体运行稳定，各项工作得到稳步推进。一方面，公司作为目前中国智慧城市和建设行业具有“九甲”资质的公共安全与反恐、新型智慧城市服务商，充分把握国家大力发展新型智慧城市PPP运营模式的市场机遇，专注于新型智慧城市方向的人工智能、物联网、大数据和云计算等关键技术的研究和开发，专注于以PPP+EPC为核心模式的新型智慧城市建设、投资与运营，以信息化、大数据和云计算为支撑，在新型智慧城市领域做到大基础、大政务、大视频、大应用“四大”，增强公司在公共安全与反恐、智能城市领域中的综合实力和市场竞争力，促进公司在新型智慧城市业务的规划、设计、建设、投资与运营等方面的更好发展；另一方面，优化研发投入，加强工艺改进，积极推进将原有的输配电设备向高端智能化、小型化转型，对原有输配电设备产业的客户和产品结构进行调整，即选择客户信誉较好、回款快的优质客户去做，把握国家发展新能源产业的市场机遇，利用原有输配电设备及元器件的产能，发展智慧新能源产品。

2017年，公司坚持“经营发展”和“资本运作”两手抓的战略方针，坚持“以公共安全、反恐及新型智慧城市为重点，稳步推进由原有智能输配电设备制造商发展成为提供智能输配电设备和元件、电力设计及电力服务、智慧新能源一揽子解决方案的服务商”的经营发展战略，坚持“客户导向、求实创新、诚实守信、合作共赢”的核心价值观，对内挖潜增效、去存降本，对外开拓市场，扩大市场份额，增强研创能力，优化产品结构，较好的完成了年初确定的各项经济指标和管理目标，公司综合实力水平进一步提升，公司整体经营业绩取得加快发展。

报告期内，公司实现营业收入202,557.01万元，同比上升21.21%；实现营业利润22,362.51万元，同比上升26.49%；实现利润总额22,675.20万元，同比上升10.34%；实现净利润19,333.01万元，同比上升11.17%；其中，实现归属于母公司所有者的净利润17,221.50万元，同比上升10.54%。

公司回顾总结报告期内披露的主要工作情况：

1、完成了2016年度利润分配

公司于2017年4月25日召开的第七届董事会第五次会议以及2017年5月18日召开的2016年度股东大会，审议通过了《关于公司2016年度利润分配的预案》，2016年度分配预案为：以2016年12月31日总股本703,960,660股为基数，向全体股东每10股派送现金股利0.40元(含税),不送红股，不以公积金转增股本，合计派发现金股利28,158,426.40元。剩余未分配利润留待以后年度分配。报告期内，公司已完成了2016年度权益分派事宜。

2、控股子公司获准"新三板"挂牌工作

公司控股子公司安徽佑赛科技股份有限公司(以下简称"佑赛科技")于2017年3月15日在全国中小企业股份转让系统正式挂牌上市，为其提供了一个直接进入资本市场的融资平台，进一步拓展其融资渠道，助力其快速发展，增强可持续发展能力，有利于进一步完善法人治理结构，提升其经营管理水平和管理效率，实现佑赛科技的健康可持续发展，更将有利于公司的进一步发展，有助于进一步提升上市公司资产价值以及实现公司股东利益的最大化。

3、公司注册资本变更

公司第七届董事会第三次会议及2016年第四次临时股东大会分别审议通过了《关于变更公司注册资本及修订相应条款的议案》。2017年1月3日，完成了工商变更登记手续，并取得了由芜湖市工商行政管理局颁发的《营业执照》，公司注册资本由63,291.876万元70,396.066万元。

4、限售股份解禁

(1)重大资产重组股份解禁

根据公司2015年8月份完成收购中电兴发100%股权，其中通过发行股份211,538,460股，该次解除限售股份可上市流通日为分别为2016年8月29日、2017年8月29日和2018年8月29日。报告期内，公司按照证监会、深交所以及登记公司的相关规定，于2017年8月29日完成解除限售并在深交所上市流通。

(2)非公开发行股份限售解禁公司2016年成功实施完成非公开发行工作，定向增发股份数量为71,041,900股，本次定向增发股份限售期为一年，即：

解除限售股份可上市流通日为2017年10月13日。报告期内，公司按照证监会、深交所以及登记公司的相关规定，于2017年10月13日成功完成解除限售并在深交所

上市流通。

5、资质方面取得重大突破

(1)2017年6月，公司成功入围"军油工程"承建企业目录，并获得中央军委后勤保障部军需能源局颁发的入围《"军油工程"承建企业目录》证书，由此具备了承担"军油工程"国家物联网示范工程的准入条件。

(2)2017年12月，公司全资子公司中电兴发成功获得信息安全管理体系标准ISO27001及信息技术服务管理体系标准ISO20000双重认证。这标志着中电兴发已经拥有了国际化标准的信息安全管理和信息技术服务管理能力，能够更好地为客户提供智慧城市领域的智能化高端产品、端到端先进解决方案、项目建设实施以及项目后期运营等全方位综合服务。

(3)2017年12月，公司以及全资子公司北京中电兴发科技有限公司、安徽森源电器有限公司、安徽鑫龙低压电器有限公司、控股子公司安徽佑赛科技股份有限公司顺利通过了国家高新技术企业的认定。有效期：三年，即2017年至2019年。

6、募集资金进展情况：

(1)公司2016年10月20日召开的第七届董事会第二次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用总额不超过人民币750,000,000.00元的闲置募集资金暂时补充流动资金。2017年9月12日已将上述暂时补充流动资金的募集资金人民币750,000,000.00归还至募集资金专项账户。

(2)公司第七届董事会第三次会议审议通过了《关于用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》，同意以本次募集资金254.55万元置换。报告期内，上述公司预先已投入募集资金投资项目的自筹资金。

(3)公司2017年9月18日召开的第七届董事会第八次会议和第七届监事会第六次会议审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用总额不超过人民币450,000,000.00元的闲置募集资金暂时补充流动资金。截止披露日，公司已将上述资金归还至募集资金专项账户。

(4)公司2017年10月25日召开的第七届董事会第九次会议第七届监事会第七次会议审议通过了《关于变更部分非公开发行募集资金用途的议案》，经2017年第二次临时股东大会批准，公司将"公共安全与反恐领域机器人及无人机产业化项目"计划投入募集资金余额50,019.65万元(含利息收入，具体变更募集资金用途的金额以实施时账户实际金额为准)全部变更为"投资中国联通移动业务社会化服务合作--云南联

通移动业务项目建设”。

7、公司主要投资情况

(1)2017年3月，公司根据战略发展需要，充分把握国家大力发展新型智慧城市的市场机遇，增强全资子公司中电兴发在专注于新型智慧城市的规划、设计、建设、投资与运营等方面的综合实力和竞争力，提高中电兴发在新型智慧城市PPP模式的运行效率，公司拟以自有资金20,000万元对其进行增资。增资完成后，公司仍将持有其100%的股权。

(2)2017年7月，全资子公司北京中电兴发科技有限公司根据战略发展需要，充分把握国家大力发展新型智慧城市的市场机会，增加公司在反恐领域的市场地位，通过中标“智慧伊宁县”公共安全综合平台(雪亮工程)建设项目，以自有资金3142万元与政府合资成立伊宁县智慧城市信息科技有限公司，中电兴发持有其95%股份。

(3)2017年8月，中电兴发与项目公司签订《中国联通移动业务社会化服务合作协议》，中电兴发获得云南联通项目建设6亿元的总承包。作为总承包商，以自有资金投资1530万与其他股东设立云南中电典基网络科技有限公司，与云南联通深度合作本地业务，共同与政府洽谈智慧城市、公共安全等政府信息化项目，有助于中电兴发在曲靖、楚雄、普洱、昭通四个州市乃至全云南省智慧城市建设和运营领域实现新的突破点和盈利点，中电兴发持有其60%股份。

(4)2017年9月，公司全资子公司安徽鑫龙电器有限公司投资设立安徽鑫畅达轨道交通电气有限公司，注册资本为人民币5,000万元。

8、其他事项

(1)2017年4月，公司全资子公司安徽鑫龙电器成套有限公司变更为安徽鑫龙电器有限公司(简称“鑫龙电器”)并完成了工商变更相关事项。

(2)2017年6月，公司全资子公司中电兴发在黑龙江省人民检察院-电子检务工程(网络与检察专用信息系统建设项目)(计划编号：20171247、项目编号SC20171206、招标编号：HZ2017HW006)项目招标中中标，中标价格为5049.69027万元，并收到该项目的《中标通知书》。

(3)2017年6月，公司全资子公司中电兴发在新疆“智慧伊宁县”公共安全综合平台(雪亮工程)建设项目社会资本方采购为第一中标候选人。2017年7月，中电兴发收到该项目的《中标通知书》并与伊宁县公安局签订了《“智慧伊宁县”公共安全综合平台(雪亮工程)建设项目PPP项目合同》，项目中标及签订合同金额均为人民币22,356.4

0万元。

(4)2017年8月，公司全资子公司中电兴发与中国移动通信集团安徽有限公司淮南分公司组成的联合体，近日在淮南市城市视频监控(平安淮南)二期工程采购项目项目编号：2017CG0642公开招标中分别中标第一标包和第二标包，中标金额分别为人民币101,573,508元和107,376,530元，合计中标金额为208,950,038元，并收到该项目的中标通知书。

(5)2017年8月，公司全资子公司中电兴发在中共乌鲁木齐市委政法委员会综治视联网建设项目项目编号：

WZCG2017051274公开招标中中标，中标金额为人民币4,950.00万元，并收到该项目的中标通知书。

(6)2017年8月，中电兴发与项目公司签订《中国联通移动业务社会化服务合作协议》，中电兴发获得云南联通项目建设6亿元的总承包。作为总承包商，与云南联通深度合作本地业务，共同与政府洽谈智慧城市、公共安全等政府信息化项目，有助于中电兴发在曲靖、楚雄、普洱、昭通四个州市乃至全云南省智慧城市建设运营领域实现新的突破点和盈利点。

(7)2017年11月，公司全资子公司中电兴发在凤凰县智慧城市建设PPP项目公开招标中中标，并收到该项目的中标通知书，且与凤凰县经济和信息化局签订了合同额约20亿元的《凤凰县智慧城市建设PPP项目合同》。

(8)2017年12月，公司全资子公司中电兴发在石家庄国际展览中心项目智能化工程(二标段)招标编号：

HBCT-170349-026招标中中标，中标金额为人民币5,946.762323万元，并收到该项目的中标通知书。

二、核心竞争力分析

公司作为国家火炬计划重点高新技术企业、国家级高新技术企业、国家级创新型示范企业、国家级知识产权示范企业、国家级守合同重信用企业，拥有国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、两个省级重点实验室以及省级工程技术研究中心，并与电子科技大学联合成立了反恐装备研究联合实验室；作为目前中国具有国家保密局、公安部、工信部等部委核准颁发的九个"甲级"资质的总集成商、整体解决方案供应商及新型智慧城市运营服务商，将紧紧把握国家大力发展新型智慧城市的市场机遇，专注于新型智慧城市方向的人工智能、物联网、大数据和云计算等关

键技术的研究和开发，专注于以PPP+EPC为核心模式的新型智慧城市建设、投资与运营，以信息化、大数据和云计算为支撑，整合城市管理和运营各类资源，逐步构建运行顺畅、服务高效、监管有力的现代城市管理模式，促进城市治理能力现代化，在新型智慧城市领域做到大基础、大政务、大视频、大应用"四大"，在公共安全与反恐、新型智慧城市领域积累了丰富的市场经验和应用经验，并不断精益求精地复制，增强中电兴发在公共安全与反恐、智慧城市领域的综合实力和市场竞争能力，促进公司在智慧城市业务的规划、设计、建设、投资与运营等方面的更好发展，并努力打造成为中国最好的新型智慧城市投资、建设与运营服务商。

一、资质优势

公司拥有"涉密信息系统集成资质(甲级)"、"涉密信息软件开发资质(甲级)"、"涉密信息安防监控资质(甲级)"、"安防工程企业设计施工维护能力资质(壹级)"、"电子与智能化工程专业承包资质(壹级)"、"建筑智能化系统设计专项资质(甲级)"、"信息系统集成及服务资质(壹级)"、"音、视频工程企业企业资质(特级)"、"民航空管工程及机场弱电系统工程工程专业承包资质(贰级)"、"建筑装饰装修工程设计与施工资质(贰级)"、"建筑机电安装工程专业承包资质(叁级)"、"能源合同管理"等资质，从原来的"八甲"资质晋升为具有"九甲"资质的公共安全与反恐、新型智慧城市的总集成商、整体解决方案供应商及智慧城市运营服务商，能够为客户提供全方位的服务，也为公司在行业内的市场拓展提供了保障。公司顺利通过全球软件能力成熟度集成模型CM MI5顶级认证，标志着公司的软件技术开发能力达到国际一流水平；并构建起了包括信息安全管理、信息技术服务管理体系等在内的全方位认证体系。公司还拥有建筑行业(建筑工程)甲级设计资质、电力行业(新能源发电、送电工程、变电工程)专业乙级设计资质、市政行业(给水工程、排水工程、热力工程、道路工程)专业乙级设计资质、工程造价咨询资质(乙级)、工程咨询资质(乙级)和城乡规划编制资质(丙级)、电力工程施工总承包(三级)资质，是天津地区第一家获准"新能源发电设计"资质的设计企业，同时还获得了特种设备(压力管道GB2、GC2)设计许可资质。

报告期内，公司企业技术中心成功地被认定为北京市市级企业技术中心，公司也继续被认定为"中核集团合格供应商"，荣获"安防行业品牌盛会十大集成商"、"平安建设"推荐优秀行业解决方案提供商、"诚信长城杯企业"、"北京市信用企业"、"重质量守信用企业"、"北京市诚信创建企业"等荣誉称号，信用评级继续保持"3A"级。公司海淀区网格化图像信息系统一期建设(集成)政府采购项目荣获"北京市安装工程优质奖"，公司全智能报警系统荣获"北京市新技术新产品认定"。同时，公司在研发工作、项目管理等方面取得突破性进展，成功地开发了全能智慧卡口系统、城市物联网基础平台、智慧停车系统、热成像摄像机等一系列软硬件产品，为构建具有中电兴发特色的新型智慧城市解决方案打下了坚实基础，充分展现了公司技术在行业内的水平和实力。

报告期内，公司成功入围“军油工程”承建企业目录，并获得中央军委后勤保障部军需能源局颁发的入围《“军油工程”承建企业目录》证书，由此具备了承担“军油工程”国家物联网示范工程的准入条件；荣获“2017中国信息技术服务卓越企业”称号、2017年“诚信长城杯企业”称号、2017年“北京市安装工程优质奖”、2017年度“全国建筑业AAA级信用企业”、北京市委社会工作委员会“2017年度北京市非公有制企业履行社会责任综合评价百家上榜单位”等。

二、行业应用优势

公司作为国家级高新技术企业，建有国家级技术中心，为国内领先的公共安全与反恐、新型智慧城市等的解决方案、产品及运营服务提供商，在公共安全与反恐、新型智慧城市领域积累了丰富的市场经验和应用经验，对政府、军队、武警、公安、通信、交通、金融、石油化工、电力、煤炭、核电站等行业具有丰富的行业经验，可以准确地抓住市场需求和业务特点。

截至目前，公司累计承揽了1800余个项目，先进的方案、高质量的产品和优良的服务赢得了政府、军队和行业高端客户的信赖。所完成的工程项目多次获得国家优质工程“鲁班奖”及“长城杯”等省(市)优质工程奖。公司是业界承担单个项目金额亿元以上的重大系统集成项目最多的企业之一，在业内众多国际权威机构的评选中，公司获评全球智慧城市解决方案供应商百强榜第38位、世界物联网发展潜力百强榜第57位、中国平安城市行业年营业额排名第1位、中国安防系统集成行业年营业额排名第3位、中国智能交通行业年营业额排名第3位、中国智能集成行业总营业额排名第5位。

在新型智慧城市和平安中国建设领域，正在实施建设的20亿规模的湖南凤凰县智慧城市建设PPP项目、云南省“智慧红河”项目、6亿规模的云南联通移动业务社会化服务合作项目、已完成实施的中国目前单一最大的13亿规模的贵州省六盘水市天网工程总集成项目均全面采用PPP模式投资、建设与运营。另有2.23亿规模的新疆“智慧伊宁县”公共安全综合平台(雪亮工程)项目、2.09亿规模的安徽淮南(平安淮南)二期工程项目(第一标包和第二标包)、新疆乌鲁木齐市综治视联网建设项目等正在稳步实施建设。此外，公司还为APEC峰会、G20峰会等保驾护航。

公司还累计完成了以中央军委办公厅9191涉密信息化工程为代表的逾180项军队信息化项目、以全国海关信息数据备份中心为代表的30余个大数据中心建设项目、以安徽省政务服务中心为代表的逾百个智慧政务项目、以福建福清核电站、国家南水北调中线干线工程为代表的50余个国家战略设施安全物联网项目、以北京市海淀区“科技创安”、山东济南反恐应急指挥中心为代表的近百个智慧警务、智慧应急与人防项目、以江苏宿迁市市区道路监控网及智能交通提升工程为代表的50余个智慧交通项目、以解放军重庆西南医院为代表的60余个三甲医院智慧医疗项目、以清华大

学为代表的60余个智慧教育项目、以国家博物馆"数字国博"为代表的30余个智慧旅游项目、以北京通州万达广场为代表的50余个智慧社区项目、以北京京东方八代线为代表的20余个智慧园区项目、以广州国际金融中心为代表的200余个智慧楼宇项目等等，公司在以上诸多智慧应用领域积累了丰富的实施经验，为构建新型智慧城市打下了坚实基础。

公司还获评"2017中国信息技术服务卓越企业"、"2017中国信息技术服务卓越企业"、"2016中国安防行业十大集成商"、"2016"平安建设"推荐优秀安防企业"、"2016"平安建设"推荐优秀行业解决方案提供商"、"2015中国百大智能集成企业"、"2015中国智能集成创新应用奖"、"2012-2013中国智慧城市建设推荐品牌"、"2013智慧城市优秀解决方案奖"、"2011、2013全国智能建筑行业十大创新产品品牌"、"2013全国智能建筑行业视频监控系统十大品牌企业"、"2013智能建筑行业优秀民族品牌"、"2012北方区域安防杰出贡献企业"、"2011中国电子警察行业十大最具影响力品牌"、"2011中国城市智能交通行业十大最具影响力系统集成商品品牌"、"2011中国交通指挥平台最具影响力品牌入围企业"、"2011中国电子警察行业最具影响力品牌入围企业"、"2010年中国安防行业十大领先品牌(公司非凡品牌)"等荣誉。公司是中国最具生命力百强企业之一，参与建设的项目获得过国家优质工程"鲁班奖"、北京市工程质量最高奖"长城杯"、甘肃省工程质量最高奖"飞天奖"、贵州省建设工程质量最高奖"黄果树杯"、北京市安装工程优质奖等荣誉。

在电力工程设计方面，所参与完成的各类工程设计项目多次获得天津市"海河杯"优秀勘察设计奖项、国家电网公司输变电工程优秀设计奖项、天津市优秀工程造价成果奖项、天津市优秀工程咨询成果奖项以及中国电力建设企业协会年度电力建设科学技术进步奖项，紧跟"京津冀一体化"、滨海新区重新定位以及雄安新区的发展机遇，寻求多方优势资源，真正形成合力，争取业绩落地。

三、技术及研发优势

公司专注于新型智慧城市方向的人工智能、物联网、大数据和云计算等关键技术的研究和开发，是中国新型智慧城市科技领域民族品牌的领跑者之一，具备强大的城市级巨系统软件定制开发能力，是全球软件能力成熟度集成模型CMMI5顶级认证企业。截止报告期，公司取得370项专利，其中：84项发明专利、263项实用新型专利、23项外观设计专利。其中，2017年公司取得145项专利，包括21项发明专利、115项实用新型专利、9项外观设计专利。

公司拥有的核心技术贯穿了"从前端智能感知到后端智慧应用"的整个智慧城市业务体系，具体包括：超微光感知技术、非制冷热成像技术、电子探测技术、智能多传感技术、机器人技术、自组网通信技术、嵌入式系统技术、人脸识别技术、视频内容分析技术、内存数据库及分布式计算技术、大数据融合挖掘技术、网络服务技术

、三维GIS技术、网络与信息安全技术、智慧平台集成技术、智慧行业应用技术。运用上述自主核心技术，公司研发出全智能反恐机器人、超微光感知摄像机、全景摄像机、透雾摄像机、路边停车自动识别摄像机、智慧交通一体机、红外热像仪、WIFI探针、物联网采集器及物联网网关等前端智能感知产品；以及排爆机器人、涵道式四旋翼无人机、一体化智能警车、手持式穿墙雷达、通讯设备取证器、无线电信号反制干扰仪、远距离定向侦听器、自组网通信系统、超宽带无线定位系统等警(军)用装备。在后端应用领域，公司以智慧城市集成共享平台为核心，融合一系列智慧应用平台，具体包括：智慧城市云计算中心平台、云GIS平台、城市物联网动力管控平台等基础平台；全智能报警与视频应用聚效平台、全智能多媒体接处警指挥调度平台、人员及车辆特征识别大数据平台、公安综合信息资源平台等公共安全平台；另有智慧政务、智慧城管、智慧应急、智慧交通、智慧环境、智慧路灯、智慧充电桩；智慧教育、智慧医疗、智慧社区，智慧农业、智慧旅游等涵盖城市治理、低碳绿色、民生服务、产业发展领域的各类平台。

公司拥有多项国内先进的核心技术，近年来公司自主研发的多项智能输配电设备及元器件产品，达到国际国内先进水平，并多次获得国家重点新产品、安徽省高新技术产品等荣誉。控制保障技术、电气保障技术和结构保障技术等广泛应用于高铁智能远动(高铁信号)电力保障系统，为高铁系统集中调度、大站电气集中联锁、自动闭塞、驼峰信号等I级负荷提供电源，确保铁路信号、通信系统安全用电等；有源功率因数校正(APFC)、DC-DC变换全桥移相软开关等技术通过CAN通讯技术自动检测电动汽车BMS系统，并与其进行握手通讯，根据电池参数调用最优充电策略启动充电桩输出电压对电动汽车进行充电；项目XZBW-12铁路电力远动高压/低压预装式变电站获得国家重点新产品证书，产品"高性能双电源自动转换装置"、"B柜固定间隔式开关柜"、"智能型Unimes-1600配电柜"及"防内部电弧扩散的低压配电装置"获得江苏省高新技术产品认定证书。公司项目DMX300多功能测控装置获得国家火炬计划项目证书，公司产品AXQ1系列智能型双电源自动转换开关获得安徽省高新技术产品认定证书。天津泰达设计公司获得中价协AAA级信用等级，其设计的天津市最大充电桩群投入使用，并荣获天津地区第一家获准"新能源发电设计"资质设计企业；森源电器公司自主研发的12kV户内高压真空固封式断路器已通过全套型式试验项目等等。此外电力工程、市政工程、建筑工程、造价咨询等几个子行业均具有专业资质，形成了专业互补、配套齐全的业务格局。尤其是近几年在电力市场的发展中，这种优势显现较为明显，土建专业以其成熟的技术能力极大地保障了电力项目的完成，促成了电力业务的快速发展，并以建筑方案能力、结构柱网优化能力、市政配套协调能力形成泰达设计公司整体的综合技术优势。

四、品牌及质量优势

公司是国家火炬计划重点高新技术企业、国家级创新型示范企业、全国知识产权示范企业，公司拥有国家级企业技术中心、拥有国家级博士后科研工作站、省级重点

实验室和省级工程技术研究中心、并与电子科技大学联合成立了反恐装备研究联合实验室，两次荣登《福布斯》中文版"中国潜力100"排行榜。

公司高度重视公司品牌建设，一直将品牌建设列入企业战略目标，实行"重质量、创名牌"的经营方针。通过内部管理，切实加强对产品质量的监控。公司还全面落实国家的强制性产品实施细则的要求，层层把关，严格考核。公司全智能反恐机器人系列产品荣获中国国际社会公共安全产品博览会创新产品特等奖、全国公安科技创新成果奖、北京市新技术新产品认证。

公司超微光感知高清网络摄像机系列产品在业内权威机构《a&s》和"安防知识网"低照度性能测评中连续获得行业第一，并连续获评"平安建设"优秀安防产品、智能建筑优质产品。公司三台合一接处警系统，荣获北京市新技术新产品认证；城市安全监控与报警中央管控平台软件获评"平安建设"优秀安防产品；全智能报警与视频应用聚效平台获评中国最佳口碑区域联网报警中心管理平台软件。公司排爆机器人、涵道式四旋翼无人机、手持式穿墙雷达等多款警(军)用装备进入了公安部列装名录。公司是北京市委市政府"四个一批工程"首批入选的72家重点支持企业之一，是北京市重点总部企业、中关村"十百千工程"企业，公司连续多年获评中关村信用培育双百工程"百家最具影响力信用企业"、北京市重质量守信用企业、北京市信用企业、北京市诚信长城杯企业、北京市诚信创建企业、中关村示范区信用三星级企业等荣誉称号。

多年来，公司始终秉承"质量至上，追求完美，并无微不至"的服务方针。遍布全国的营销与服务网络已累计为公司承揽了1800余个新型智慧城市及安防项目，项目累计合同额逾两百亿元，并始终保持100%验收通过率和0重大投诉率的业内记录，为此获得了质量3A级单位、重质量守信用企业、质量卓越单位等荣誉；智能高低压输配电设备及元器件产品出厂合格率达99%以上，全面落实国家的强制性产品实施细则的要求，层层把关，严格考核。多年来供电部门现场通电合格率为100%，得到了供电局部门的高度认可，同时赢得了广大用户的一致好评。"鑫龙牌"图形商标被国家工商总局评定为中国驰名商标，"鑫龙牌"高低压系列开关柜荣获"产品质量国家免检"称号，并连续四届获安徽省名牌产品称号。公司通过了公司通过了最新国际标准ISO9001:2015版质量管理体系、ISO14001:2015环境管理体系和GB/T28001-2011职业健康安全管理体系、ISO27001信息安全管理体系、ISO20000信息技术服务管理体等五项体系认证，多种产品通过产品型式试验并获得国家强制性产品认证(3C)证书；报告期内，公司申报国家技术创新示范企业申报工作，根据《工业和信息化部财政部关于公布2017年国家技术创新示范企业名单的通知》(工信厅联科函〔2017〕269号)，截至本报告披露日，公司已经国家工业和信息化部、财政部联合认定为国家技术创新示范企业；报告期内，公司还获得苏州高新区优秀内资企业，复审通过苏州市智能化成套配电设备工程技术研究中心等等。

五、市场营销优势

公司作为行业内具有"九甲"资质优势，构建了行业信息化项目招投标最全面、最顶级的竞争门槛。"九甲"资质为公司不断承揽工程总承包EPC业务奠定了坚实基础，在此基础上，公司适时把握国家大力推广PPP模式的战略机遇，提出在新型智慧城市领域主推PPP+EPC项目模式。2017年，公司在中国平安城市行业年营业额排名第1位，在中国安防系统集成行业年营业额排名第3位，在中国智能交通行业年营业额排名第3位，在中国智能集成行业总营业额排名第5位。"九甲"资质、自主核心技术与智能化软硬件产品、端到端先进解决方案、持续快速增长的项目业绩、高瞻远瞩的PPP+EPC业务战略等多重企业特质，筑牢了公司在公共安全与反恐、新型智慧城市领域的无可比拟的复合型市场营销优势。

公司在公共安全与反恐、新型智慧城市领域积累了丰富的市场经验和应用经验，在政府、军队、武警、公安、通信、交通、金融、石油化工、电力、煤炭、核电站等行业具有丰富的行业经验，可以准确地抓住市场需求和业务特点。公司所完成的工程项目多次获得国家优质工程"鲁班奖"及"长城杯"等省(市)优质工程奖。其中信息系统集成项目以优质的方案、高质量的产品和优良的服务赢得了政府、军队和行业高端客户的信赖。公司是业界承担单个项目金额亿元以上的重大系统集成项目最多的企业之一，报告期内，公司相继中标2.24亿元智慧伊宁县公共安全综合平台(雪亮工程)建设PPP项目、20亿元凤凰县智慧城市建设PPP项目，还中标了淮南市城市视频监控(平安淮南)二期工程采购项目(第一标包及第二标包)合计2.09亿元，乌鲁木齐综治视联网建设项目等大型项目，在公共安全与智慧城市领域的市场份额不断增大。

公司原有智能输配电设备的营销模式主要是以做优质客户、重点项目为主，明确以客户为中心，站在客户立场想问题，了解和掌握客户需求，切实从客户角度考虑问题，运用我们的经验主动为客户着想，更好地优化施工工艺，缩短工期，进而争取最短时间内提供最佳的产品。同时公司一直与总包、设计院、安装公司及项目管理公司保持良好的合作关系。更新营销人员的观念，认真研究市场，细分市场，找到有优势和竞争力的客户，为客户创造价值，满足客户的期望，建立以市场为导向的企业文化，培育自己独特的竞争力。做好售后服务，明确售后服务的重要意义，树立售后服务就是第二销售理念。

提高产品质量的同时，使服务质量和产品质量得到双重保证。此外还要定期进行客户回访，建立客户服务及客户满意度档案，简化信息反馈程序，快速反馈客户信息。这有利于公司的产品与服务赢得市场认可，为拓展营销窗口架桥铺路。公司产品已广泛使用于北京2008奥运场馆、北京奥林匹克公园、中央电视台(CCTV)新台址、中国国际展览中心、中国银行信息中心、首都机场、禄口机场、昆明机场、虹桥机场、中国建材工业对外经济技术合作公司、北京大学体育馆、马钢股份(600808)有限公司、铜陵有色(000630)集团公司、奇瑞汽车、百度技术、中石油、华

为、中兴通讯、中核集团、国家电网以及北京地铁、大连地铁等20多条高速铁路客运专线，并且公司产品已销售至澳大利亚、马来西亚、印尼、巴基斯坦、刚果、苏丹、莫桑比克、伊朗、巴西、哈萨勒斯坦、摩洛哥等二十多个国家和地区。公司产品业务在国企央企项目、机场项目、铁路客运专专线项目得到进一步拓展，主要体现在：中国移动、中国联通、中国电信等新建数据中心项目，烟台潮水机场工程、南宁东站综合交通枢纽一期工程、中国建设银行股份有限公司安徽省分行、长昆客专湖南段系统、久泰能源科技有限公司60万吨/年甲醇技改项目和60万吨甲醇制烯烃项目、新建南宁至黎塘铁路南宁东站、南京军区空军工程建设局0608项目部、中国空间技术研究院天津基地等项目。

六、人才团队优势

一流的品牌由一流的人才打造，人才是企业发展的核心竞争力。随着公司的快速发展，对专业人才的需求愈发迫切，公司要加快培养一批堪当重任的领军人才，提升人才队伍的职业化程度与专业能力。公司坚持“以人为本”的基本原则，用人“以德为先，能力决定岗位，贡献决定收入”。注重人才的引进和培养，先后引进多名高端人才、领军人才，每年从高校招聘大量优秀毕业生，并投入大量经费对员工进行业务技能、企业文化、经营管理等培训，保证员工队伍的高效与稳定，一方面采用走出去迎进来的办法，不断提高科技人员的研发水平，通过校企科研合作，不断取得创新成果。另一方面持续引进高新技术及高端人才，努力提高在同行中的科研竞争力。高举“服务创新”旗帜，落实技术研发政策，积极强化研发职能，并提升高新技术含量产品的开发，实现技术规范与产品标准化、国际化。公司多名专家分别入选中国警用装备标准化委员通信委员、全国低压电器标准化技术委员会委员、全国高压电工产品环境技术标准化技术委员会委员、能源行业液流电池国家级标准化技术委员会委员，公司先后多次制定和参与制定国家标准及行业标准。公司成功打造一支高绩效、高素质的管理团队，培养了一批执行力高、凝聚力强的骨干人才，吸引了一批有潜力、有思想的储备人才，人才队伍始终具有活力和可持续性，使公司始终保持技术领先和具有推动行业技术进步、把握行业发展趋势的能力，大量懂技术、善经营、会管理的行业精英分布在公司各部门、各岗位。

尤其在新型智慧城市、公共安全与反恐业务方面，公司拥有强大的精通规划、设计、建设、投资与运营各细分流程的专业人才队伍和顶级专家团队。公司直接从事主营业务相关工作的员工，在报考条件符合的情况下，均取得至少一项国家执业资格认证。目前，公司项目建设、运营团队中拥有大批国家一级注册建造师、国家一级造价工程师、计算机信息系统集成高级项目经理、高级技术工程师等一线员工。公司规划、设计团队由国家信息化专家咨询委员会专家、建筑智能化专家委员会专家、中国警用装备标准化技术委员会通信专家、公安部科技信息化青年专家、中国勘察设计协会工程智能设计分会技术专家等领衔，并培养出大批拥有智慧城市设计师、智慧城市规划师、安全防范评估师、高级节能评估师、高级能源管理师、高级能

源审计师等专项人才资格认证的业务骨干。公司还与电子科技大学、清华大学等知名高校紧密合作，聚力国内优质智囊组建新型智慧城市科研创新高地，聘请博士团队和院士智力加盟。公司专家人员入选为能源行业液流电池标准化技术委员会委员、低压电器员工入选为全国低压电器标准化技术委员会委员、森源电器员工入选为全国高原电工产品环境技术标准化技术委员会委员。

三、公司未来发展的展望

(一)公司行业面临的竞争格局

随着国家大力提倡建设新型智慧城市并加大投入，以及中国智慧城市大会、中国物联网与智慧城市大会、世界互联网大会的相继召开，赋予物以智能、人与物互联互通和互存互动的标准化"智慧城市"成为国际上现代城市的发展趋势，智慧城市建设将迎来重要的发展机遇期，市场规模将在千亿元级别，新型智慧城市建设行业已迎来加速拐点，将呈现出遍地开花之势。

截至报告期末，我国约95%的副省级城市、约85%的地级城市，总计超过500个城市建设新型智慧城市，这将是我国推进城市化的重要抓手。因此，新型智慧城市建设有望在未来进一步提速。

随着国家"一带一路"战略的深化和实施，以及在新的国际国内环境下，中国政府立足于国际产业变革大势，围绕实现制造强国的战略目标，提出"中国制造2025"来全面提升中国制造业发展质量和水平的重大战略部署，实现制造强国，智能输配电及控制设备制造业必将迎来巨大的发展机遇。目前，输配电及控制设备制造业行业已形成了国有企业、民营企业和外资企业并存的市场竞争格局，未来市场与行业的竞争，将呈现出更规范的、更多实力比拼、更具鲜明特色，同时更注重服务品质与品牌效应的竞争。电力设计行业呈现出市场化、产业化、资本化、国际化、信息化、协同化等方面的趋势，企业核心竞争力从以技术为主逐步转向技术、管理、资本运作等能力的融合。

(二)公司经营发展战略

公司在新形势下主动适应经济发展新常态，积极推进企业管理体制创新、经营模式创新、科学技术创新、业务模式创新、商业模式创新和法律服务创新等，提升核心竞争力，继续坚持"资本运作"和"经营发展"的战略方针，坚持"以反恐、公共安全及智慧城市为重点，稳步推进由原有智能输配电设备制造商发展成为提供智能输配电设备和元件、电力设计、电力服务及智慧新能源一揽子解决方案的服务商"的发展战略。

(三)2018年公司经营计划

1、进一步充分发挥集团公司管理职能，发挥各子公司之间的资源共享、优势互补的协同效应2018年，公司经营管理层将严格按照董事会制定的经营发展战略，围绕战略管理的核心职能全力开展工作，创新集团管控方式，进一步优化集团公司与各子公司的责权边界和管理流程，集团公司将持续加强对各项管理任务目标落实的组织领导，建立各项工作的督导机制，加大过程管控力度，提高执行力，以各项任务指标的完成推动公司战略目标的达成。着力抓好机构设置、组织管理创新、目标制定、权责落实和考核激励，提升公司运作效率和管理水平，实现可持续的全体股东利益最大化；同时进一步发挥各子公司之间的资源共享、优势互补的协同效应，协同集团公司各子公司、各部门相互交流并展开协同，如产品、技术、管理、市场等方面的协同，发挥团队“作战”优势，从而促进整个集团公司的蓬勃发展，更好地维护公司全体股东的利益。

2、重点发展新型智慧城市的投资、建设与运营服务公司作为目前中国具有国家保密局、公安部、工信部等部委颁发的九个“甲级”资质的总集成商、整体解决方案供应商及新型智慧城市运营服务商，将紧紧把握国家大力发展新型智慧城市的市场机遇，专注于新型智慧城市方向的人工智能、物联网、大数据和云计算等关键技术的研究和开发，专注于以PPP+EPC为核心模式的新型智慧城市建设、投资与运营，以信息化、大数据和云计算为支撑，整合城市管理和运营各类资源，逐步构建运行顺畅、服务高效、监管有力的现代城市管理模式，促进城市治理能力现代化，在新型智慧城市领域做到大基础、大政务、大视频、大应用“四个大”，在公共安全与反恐、新型智慧城市领域积累了丰富的市场和应用经验，并不断精益求精地复制，增强公司在公共安全与反恐、新型智能城市领域中的综合实力和市场竞争力，促进公司在新型智慧城市业务的规划、设计、建设、投资与运营等方面的更好发展，并努力打造成为中国最好的新型智慧城市投资、建设与运营服务商。

3、紧抓国家“中国制造2025”的发展机遇，继续优化智能制造的产品和客户结构调整在新的国际国内环境下，中国政府立足于国际产业变革大势，围绕实现制造强国的战略目标，提出的“中国制造2025”来全面提升中国制造业发展质量和水平的重大战略部署，实现制造强国，智能输配电及控制设备制造业必将迎来巨大的发展机遇。公司根据战略规划，基于数据化的分析与控制，继续优化研发投入，加强工艺改进，将原有的输配电设备向智能化、小型化转型，对原有输配电设备产业的客户结构进行调整，即选择客户信誉较好、回款快的优质客户去做；通过对原有产业的转型，原有输配电设备制造向高端智能化、小型化设备制造转型，由制造商向服务商转型，计算机与智能制造并重，选择附加值高、客户信誉较好、回款快的优质客户项目去做；同时充分把握国家大力发展新能源产业的市场机遇，紧跟能源发展政策，充分利用原有智能输配电设备及元器件的产能，充分整合现有研发实力和核心技术，大力发展智慧新能源，紧跟能源发展政策，加大“能源互联、多能互补”的技术

研究力量，努力开拓"绿建+综合能源"、"公交站+光伏+充电站"、"自来水厂(或污水处理厂)+光伏"、"高速+光伏+充电站"等多种项目市场，创造"新增长",重点为国家电网、特色开发区建设和电动汽车等大用户提供"全寿命周期"的专业化解决方案。

4、继续加大对新型智慧城市的研发投入，提升公司研发创新水平公司将继续坚持以技术持续创新为基础，以技术适宜应用为重点，进一步实行资源管理制与项目管理制相结合的管理模式，建立完善的技术创新体系和激励约束制度，继续加强与高校、科研院所的合作，成立联合研发中心、培养技术人才，组建前沿技术研究部，在人工智能和区块链开始着手研发工作，以保持公司技术上持续的领先优势。坚持以市场需求为导向，加强产品创新和升级，在公共安全与反恐、大数据与云计算、新型智慧城市业务领域和输配电设备及元器件的智能制造及服务业务领域提升项目储备和产品储备。

5、注重人才梯队建设，提升公司核心竞争力公司将根据现有业务经营规模扩张和投资项目逐步达产的需要，多渠道引进高素质的经营管理人才和能力强的专业技术人才，优化人才结构，形成一支能够适应市场竞争和公司发展需求的人才队伍；进一步完善人才激励、约束机制，配合公司因收购重组在客户、技术与研发和产品方面的整合，优化人员结构；进一步加强公司企业文化建设、党务建设、工会建设，努力构建公司和谐劳动关系，使公司和员工的利益得以维护。在人才培养方面，公司一方面内部优化人才配置和培养机制，加强内部员工教育培训，提高员工技能，建立考核机制，激发员工潜力，提高生产效率；另一方面以校招、人才引进等外聘方式积极引进优秀人才，积极引进高端人才，为公司注入新鲜血液。

(四)可能面对的风险因素

1、政策与市场竞争风险。公司公共安全与反恐、新型智慧城市业务以PPP运作模式为主的政府投资行为，受国家政策和地方政策投资决策影响程度较大，订单业绩较易受到国家宏观政策和政府部门投资计划的影响。随着人工智能、物联网、大数据等新一代信息技术逐步成熟，市场竞争愈发激烈。公司将加强对所处行业的政策、发展方向及产业发展规律的研究，把握政策、市场和行业技术变革先机，加强持续升级自身的产品、技术和解决方案，密切关注所处行业的市场迭代及新市场的发展，积极运用新一代信息技术升级产品和解决方案，及时应对政策市场竞争的风险。

2、项目与技术更新换代风险。新型智慧城市项目都是大型系统集成项目，项目实施复杂，项目实施风险较高，投资、建设与运营等全过程都必须实行精细化管理，这对公司的综合实力要求非常高，公司存在项目实施风险；随着云计算、大数据、人工智能等技术的不断演进，行业的业务模式和应用需求可能会随之演变。如果不能密切追踪前沿技术的更新和变化，不能快速实现业务的创新发展，公司未来发展

的不确定性风险将会加大，可能面临因无法保持持续创新能力导致市场竞争力下降的风险。公司已总结和积累了实施大型新型智慧城市项目的成功经验，将不断加强项目管理，细化项目成本管理、项目进度管理、项目风险管理、项目质量管理等一系列制度，进一步提升公司项目交付能力，以降低项目实施风险。

3、规模扩张可能带来的管理风险。随着公司兼并重组的步伐加快，经营规模不断扩张，经营业绩的增长，资产规模、营业收入有较大幅度的增长，规模的扩张将对公司未来的经营管理、产品研发、技术支持、项目组织、人力资源建设、资金筹措等环节的运作能力提出更高的要求。尽管公司根据多年实践经验已经制订了一套适应公司发展水平和管理模式的规章制度，并在实际工作中取得了一定效果，但公司已有的管理经验需要在业务体系、组织机构、管理制度、企业文化等方面进行整合，能否在预期时间内完成整合工作、实现整合目标存在不确定性甚至难以达到预期，若公司管理体制和配套措施无法进行相应的调整和支持，业务规模的扩张将会为公司的经营管理带来一定的风险。

4、募集资金投资项目无法产生预期收益可能带来的风险。公司发行募集资金投资项目的可行性分析是基于当时市场环境、技术发展趋势等因素做出的，投资项目虽然经过了慎重、充分的可行性研究论证，但仍存在因市场环境发生较大变化、项目实施过程中发生不可预见因素等导致项目延期或无法实施，或者导致投资项目不能产生预期收益的可能性。公司董事会将适时准备应对以上风险的措施，比如寻找新的投资项目和变更募集资金用途，可以改善公司的资金状况，满足公司业务对流动资金的需求，提高资金的使用效率，有效降低了公司财务费用和运营成本，改善公司的资金状况，满足公司业务对流动资金的需求，提高资金的使用效率，有效降低了公司财务费用和运营成本，有利于公司及股东利益的最大化，有利于公司及股东利益的最大化。

5、不可控因素带来的其他风险。股票市场价格波动不仅取决于上市公司的发展战略和经营业绩，还受宏观经济周期、利率、资金供求关系等众多因素的影响，同时也会因国际、国内政治经济形势及投资者心理因素的变化而产生波动。