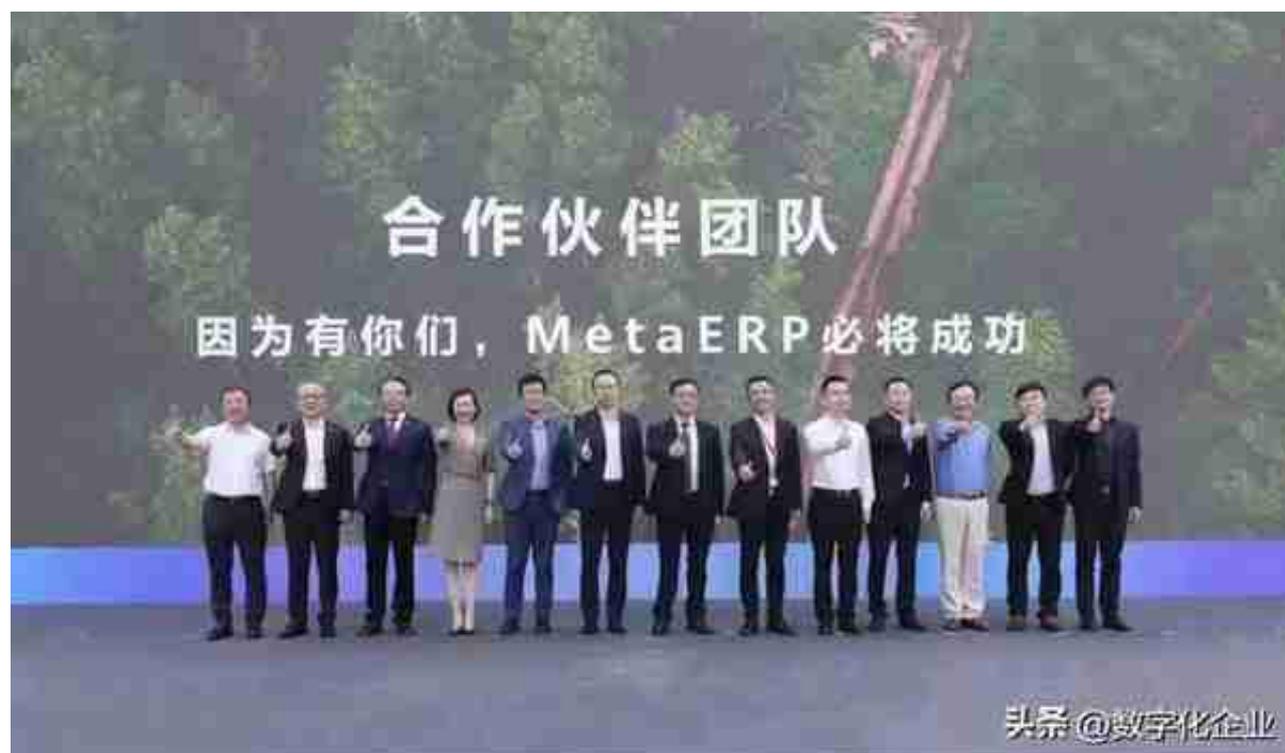


以下文章来源于陈果George，作者GEORGE陈果

来源：陈果George



作为华为有史以来牵涉面最广、复杂性最高的项目，三年来，华为投入数千人，联合产业伙伴和生态伙伴攻坚克难，研发出面向未来的超大规模云原生的MetaERP，并成功完成对旧有ERP系统的替换。

华为官方报道

“牵涉面最广、复杂性最高”，那些江湖上流传的真真假假的所谓华为IPD、DSTE/BLM、PBC/OKR一类管理实践，我印象中从来没见过华为自己用这两个“最”字来评价。在现代企业管理中，ERP的地位无可比拟。

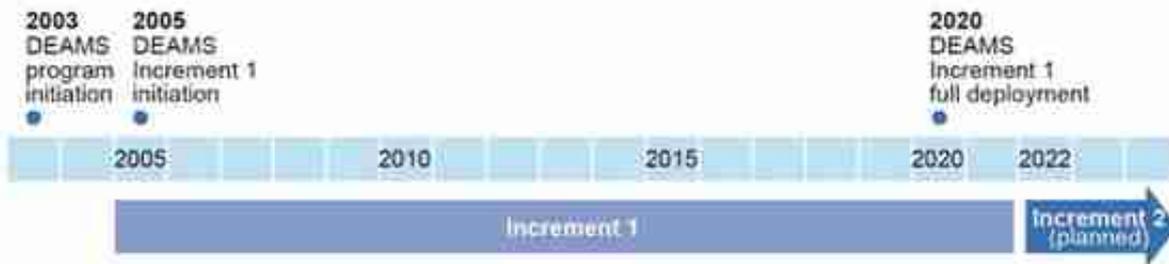
ERP是企业管理的核心系统，它既是一个IT系统，同时也是一套管理思想：



在我看来，这个图跟我本人在2009年初构建的企业转型模型相比——这个模型被转引使用的同事和朋友称为“陈氏火锅图”——除了强调了数据和AI（我猜测其意图可能是推销华为自己的产品）外，其四层模型：业务战略-业务能力-数字能力-组织保障，是基本相同的：

The Air Force relies on its financial management systems to help manage department operations and support core accounting activities, such as maintaining financial records and making payments. Its environment is complex and consists of multiple systems that are not fully integrated, preventing Air Force management from obtaining timely, accurate, and reliable information on the results of its business operations. To address these issues, the Air Force has been migrating from its legacy, or aging, financial management systems to more modern target systems. One such key target is the Defense Enterprise Accounting and Management System (DEAMS), which is to be the Air Force's core accounting and finance system. DEAMS has been deployed incrementally to Air Force users since 2005, and the Air Force plans to expand its use in the future (see figure).

**Air Force's Defense Enterprise Accounting and Management System (DEAMS) Timeline**



Source: GAO analysis of Air Force documents. | GAO-22-103636

头条 @ 数字化企业

来源：<https://www.gao.gov/assets/gao/22/103636.pdf>

美国空军实施的ERP软件是Oracle EBS，和华为这次换掉的ERP软件同款。

很多人说中国ERP已经没有市场增量了，美国的海军、陆军和空军在ERP上投入以百亿美元计（参见《美国海军ERP历程及对中国企业启示》《美国陆军数字化转型和ERP升级》），看看中国下饺子一样航空母舰和大驱逐舰，日新月异的新型战斗机，咱们的ERP还能少用吗？

我常听到一些国企集团要搞“数字化集团管控”，市面上产生各种乱七八糟的解决方案说法，其实他们就是要做ERP——不通过业财一体化的ERP来搞集团信息整合，而想用“数据中台”、“智能财务”来达到集团管控的目的，在我来看都是扯淡。

华为的先进实践很多，按华为自己的说法，ERP是“最重要、最关键”的。ERP都没做好，学华为这、学华为那，就是叶公好龙了。

转自公众号：ERP之家