



在矿业板块，万向系亦有调整。

2018年7月，新京报独家报道，万向控股的矿业板块运营主体新疆硝石钾肥和洛阳氟钾科技股份公司，从万向控股划转至万向三农旗下。

公开信息显示，新疆硝石钾肥成立于2005年10月，主要在鄯善县库木塔格—沙尔湖戈壁一带从事钠硝石资源的风险勘查与综合开发和硝酸钾、硝酸钠产品的生产业务，拥有钠硝石资源矿权面积5400平方公里，探明资源总储量为2.2亿吨折纯，位居世界第一，是世界上最大的超特大型天然钠硝石整装矿床。

彼时，有相关人士告诉新京报记者，“矿业在万向控股内的收入和利润占比都并不大，经营情况也不是很少，万向控股的定位还是金融+科技，对实业板块进行了转让。”

新京报记者获悉，2014年万向开始实施“整枝疏果”战略，把效益差、无前景的产业关停并转，集中力量发展效益优、前景好的产业。

对于所谓的整枝疏果，鲁冠球曾公开解释，“万向现有产业的调整很明确，简单一句话，在国内或者国际上达不到业内前三的，不投资，不扩大。现在亏损的，没有效益的，和产业政策不符合的，我们就砍掉。”

从排名来看，自从2015年万向集团公司以1287亿元的年营业收入排名中国企业五百强第114位后，万向集团公司的收入和座次已经两年下滑，到2017年，万向集团公司排名第140位，营业收入1107亿元，两年间萎缩14%。

在“整枝疏果”实施之后，万向的扩张已再次起步。

2016年9月，万向就宣布，在5-7年内投资2000亿元，推进8.42平方公里的万向创新聚能城建设，打造成可以容纳9万人的智能生态城市。

2018年6月，杭州萧山召开“万向创新聚能城项目推进动员大会”，万向集团董事长鲁伟鼎表示，“我很清楚，这个伟大的工程风险很高，现有的体制机制下很难做成的。但是，万向有决心，前赴后继，在所不惜。”

鲁伟鼎称，万向作为企业，投资建设产业、科创、城市融合体，好消息是大家都无条件支持，众人拾柴；坏消息是，万向49年积累的1000亿投进去，还有1000亿的缺口和风险，“我们倾尽所有，成功皆大欢喜，失败就是万向的灭顶之灾”。

今年3月25日，杭州萧山区扩大有效投资重大项目集中开工仪式在万向创新聚能城项目现场举行，本次参加集中开工的重大项目共20个，总投资867亿元，当年计划投资95亿元，万向创新聚能城也在开工之列。

新京报首席记者 赵毅波 编辑 王宇 校对 柳宝庆

记者联系方式：zhaoyibo@xjbnews.com