

落马半年后，光大银行原副行长张华宇被开除党籍。随着中纪委通报的公开，光大集团的乱象暴露无遗，由此造成频繁的人事“巨震”和人事流动，旗下光大银行更是罕见3年3换行长，最新一季报业绩明显承压。

违规安插亲属、逃逸式辞职

7月4日下午，中纪委网站发布消息，中国光大银行原党委副书记、副行长张华宇被开除党籍，并披露了其违纪违法情节。

其中，最令人触目惊心的是，

“张华宇严重违反组织纪律，利用职权违规安排儿子、女婿、弟弟等亲属及关系人子女数十人到光大系统工作，为多人在职务晋升、工作调动等方面谋取利益，损害光大系统政治生态。”

如此任人唯亲，无疑是把世界500强央企变成了“家族私企”，成为他们的提款机器。

张华宇还严重违反廉洁纪律，利用职务便利，为特定关系人谋取利益，违规从事营利活动，违规持有非上市公司股份，违规参与民间借贷；利用职务便利和影响力为他在融资贷款、人事安排等方面谋利，非法收受巨额财物。

中纪委指出，张华宇在职时为有关企业谋取利益，退休前夕辞职，辞职后在与原任职务有业务关联的企业领高薪，是“提前筑巢”“逃逸式辞职”腐败的典型，是权力与资本相互勾连、疯狂逐利的典型，亦是由风及腐、风腐一体、甘于被围猎的典型。

从简历来看，1958年10月出生的张华宇在光大银行工作17年后，于2018年9月辞职。此时距离他到龄退休仅差一个月，如此举动，堪称反常。

张华宇离开光大银行后，曾在3家金融机构就职

，分别为中国金融国际（00721.HK）、同方国信和重庆信托。其中，同方国信为重庆信托大股东，持股比例约66.99%。

2018年11月，张华宇加入了中国金融国际，担任该公司非执行董事兼副主席，年薪为200万港元。年初1月4日，已辞职3年的张华宇被查，3天后中国金融国际公告称，尽管该公司尝试多次，仍无法与张华宇取得直接联系或接触。6月14日中国金融国际披露的资产净值公告中，张华宇仍为该公司的非执行董事。

不过，从重庆信托2021年年报来看，该公司已免去张华宇董事职务。此外，张华宇

也从今年1月起不再担任同方国信董事长一职。

3年3换行长、业绩增速放缓

近期，招商银行、南京银行均更换行长，引发业内关注。

值得一提的是，2019年至2021年，光大银行曾连续三年更换行长，更替速度在上市银行中恐怕无出其右。

先是2018年11月，葛海蛟出任中国光大银行行长，后于2019年9月因工作调整辞任。2019年11月底，刘金从国家开发银行调至光大银行，担任行长，2021年2月调走。现任行长付万军自2021年6月1日起任职，至今仅一年多。在此之前，付万军是光大集团党委委员、副总经理，曾经在交行工作26年。

Wind显示，2021年以来，光大银行已有十余名高管职务发生变动或者辞任，涉及行长、副行长、董秘、董事、监事等多个职务。

今年以来光大银行继续发生一系列高管变动。3月，光大银行原董事长李晓鹏提出辞任。据5月20日公告，该行董事会选举王江出任光大银行董事长。

高层频繁流动，难免会“扰乱军心”，最新披露的一季报显示，光大银行出现了业绩增速放缓的迹象。

一季报显示，该行实现营业收入387.69亿元，同比仅增长0.12%；实现归母净利润117.5亿元，同比仅增长1.98%；而2021年，这两项指标的增速分别为7.14%、14.73%。横向来看，一季度42家上市银行净利润总额达到5667.64亿元，同比增长8.22%，较2021年一季度增速明显提升，可见光大银行拖了行业后腿。

对此，招商证券分析，光大银行一季度利息净收入同比接近0增长，手续费净收入同比略微下降。据其测算，该行一季度净息差2.01%，较2021年下降15BP，主要系生息资产收益率明显下行。

从二级市场表现来看，光大银行股价长期处在“破净”状态。截至7月5日，其收盘价为3元/股，相较2020年末高点跌约30%，最新市值1621亿，市净率仅0.42。

6万亿光大集团密集反腐

光大银行的问题，是光大集团的缩影。

资料显示，光大集团由财政部和汇金公司在1983年发起设立，拥有金融全牌照和环保、旅游、健康、高科技等特色实业，2015-2021年连续七年蝉联世界500强。截止2021年6月末，集团总资产达到6.38万亿元。

另一方面，光大集团近几年乱象丛生，高层人事也屡屡动荡不安，自2021年以来，光大集团体系内已有至少10名高管“落马”，旗下上市公司光大证券和光大银行多次卷入舆论漩涡。

光大证券方面，前董事长薛峰于2021年突然被带走调查，至今无下文；4月20日光大集团遭遇近年最大人事“地震”，闫峻辞去公司董事长等职务，刘济平辞去公司监事长等职务，同时光大证券6名党委委员全部被党内问责。

光大银行方面，去年11月23日，光大银行交易银行部原总经理夏伟被查，并于今年4月18日被“双开”。在中纪委的通报里，夏伟同样“风腐一体”，滥权妄为，甘于被“围猎”，在信贷审批中为他人谋取利益并收受巨额财物；更严重的是，吃里扒外，不如实报告贷款企业重要情况，违规泄露贷款发放信息，造成国有资产重大风险损失。5月10日，光大银行南宁分行原行长苏树德也被查。

今年2月22日，中央第五巡视组向中国光大集团股份公司党委反馈了巡视情况。其中指出，履行全面从严治党“两个责任”有差距，责任压力传导不够，严的氛围没有形成，重点领域和关键岗位廉洁风险较高，形式主义、官僚主义问题比较突出，部分直管企业违反中央八项规定精神问题屡禁不止。

根据中央巡视整改工作部署，4月27日，光大集团召开全员警示教育大会，会议要求，坚持无禁区、全覆盖、零容忍，持续正风肃纪反腐。

本文源自财通社